



# Ruta de formación:

## ¿CÓMO DISEÑAR PAP CON ENFOQUE A RESULTADOS?

**José Martínez Graciliano**  
**[martinez.graciliano@gmail.com](mailto:martinez.graciliano@gmail.com)**

Verano 2014  
Duración: 30horas

## PRESENTACIÓN

Los problemas sociales actuales requieren de un abordaje más complejo y multidimensional que obliga a las instituciones a buscar y proponer soluciones cada vez más integrales y mejor concertadas, que deriven en proyectos que generen un verdadero cambio en la sociedad.

Las decisiones de apoyo e inversión constituyen una parte fundamental del proceso de desarrollo. Mientras más acertadas sean estas decisiones, mayor será su impacto en la sociedad. En el caso particular del Iteso se ofrecen Proyectos de Aplicación Profesional (PAP) como parte de la formación universitaria y como mecanismo de vinculación con el entorno, desde donde se contribuye al desarrollo social, económico, cultural, ambiental y tecnológico del país. Para lograr este propósito, los PAP deben estar invariablemente vinculados a la solución de problemas sociales concretos, y estar diseñados de tal forma que faciliten su seguimiento y evaluación. En la medida que se disponga de proyectos adecuadamente estructurados, facilitará la toma de decisiones respecto a la conveniencia de apoyar o no su implementación.

En la ruta de Diseño de Proyectos, los participantes experimentarán el trabajo interdisciplinario en el análisis de problemas y la generación de propuestas viables para su solución. Conocerán y aplicarán herramientas empleadas por organismos internacionales en la conceptualización, el seguimiento y la evaluación de proyectos.

## PROPÓSITOS DE LA RUTA

- Identificar el origen de los proyectos a través de un proceso integral de planeación.
- Conocer y aplicar el marco lógico como una herramienta para la identificación, la instrumentación y la evaluación de proyectos.
- Construir un Programa y/o Proyecto de Aplicación Profesional (PAP) con enfoque a resultados.

## ASPECTOS Y TEMÁTICAS A TRABAJAR DURANTE LA RUTA

1. **Fases del proceso de planeación integral.** En este primer tema los participantes conocerán las fases que integran el proceso integral de planeación. Se revisarán los pasos para la integración de un Plan y las herramientas empleadas para su seguimiento y evaluación.

- Formulación
- Programación
- Presupuestación
- Ejecución
- Evaluación

2. **La Matriz del Marco Lógico (MML).** En este tema los participantes conocerán y a través de un ejercicio aplicarán la metodología del marco lógico que los lleve a la identificación de su PAP. Se formulará y presentará un diagnóstico, el árbol de problemas, el árbol de objetivos y la Matriz del Marco Lógico aplicada a un territorio o institución determinada para resolver un problema social específico.

- Análisis de involucrados
- Análisis de problemas
- Análisis de objetivos
- Análisis de alternativas de solución
- Matriz del Marco Lógico

3. **Integración de un PAP con enfoque a resultados.** En la última parte del curso los participantes tomando como referencia los resultados de la MML diseñarán y presentarán su Programa y/o Proyecto de Aplicación Profesional en enfoque a resultados para aplicarse en OTOÑO.

- El problema a resolver
- La descripción del proyecto

- El objetivo del proyecto
- La población objetivo
- La ubicación del proyecto
- Identificación y cuantificación de beneficios
- Los entregables del proyecto.
- Los indicadores del proyecto
- La metas del proyectos
- Los costos
- Los riesgos
- Aspectos legales

## METODOLOGÍA

Se utilizarán dinámicas de grupo, casos de enseñanza, trabajo a través de la plataforma MOODLE, cuestionarios y otras herramientas para lograr un entendimiento más amplio.

## DURACIÓN Y HORARIOS

Esta ruta se ofrece en un total de 7 sesiones de 4 horas de duración cada una; las cuales se llevarán cabo durante los meses de junio y julio, los días jueves, en un horario de 16:00 a 20:00 hrs., según la siguiente distribución.

Tema	Numero de sesiones	Fechas propuestas	
		Días del mes de junio	Días del mes de julio
Fases del proceso de planeación integral	1	5	
La Matriz del Marco Lógico	3	12 19 26	
Integración de un PAP con enfoque a resultados	2		3 10
Presentación de trabajos	1		17
Total de sesiones	7	4	3

Para el periodo de otoño, se proponen reuniones de 4 horas<sup>1</sup> para apoyar el seguimiento y la evaluación de los PAP elaborados, en un horario de 16:00 a 20:00 hrs., según la siguiente distribución.

Tema	Numero de sesiones	Fechas propuestas	
		Días del mes de septiembre	Días del mes diciembre
Seguimiento de PAP	1	25	
Seguimiento y evaluación de PAP	1		4
Total de sesiones	2	1	1

## DIRIGIDO

La ruta no tiene ningún costo y está abierta a todos los profesores que trabajan en Proyectos de Aplicación Profesional.

Hacemos invitación especial a los profesores que colaboran en PAP de reciente creación y/o a los coordinadores de programa educativo, de programa PAP y profesores que están considerando o gestando la idea de abrir y/o diseñar algún PAP.

Así como a los que requieren apoyo o acompañamiento para rediseñar el proyecto actual en el que colaboran.

## PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN

Si deseas participar en la Ruta, inscríbete completando el formulario de inscripción que se encuentra en el siguiente link:

[https://colaboracion.iteso.mx/sitios/informes\\_globales\\_pap/Formacion%20de%20Profesores%20PAP/Lists/Inscripcion%20a%20escenarios%20de%20formacion%20PAP%20VERANO%20%20OT/overview.aspx](https://colaboracion.iteso.mx/sitios/informes_globales_pap/Formacion%20de%20Profesores%20PAP/Lists/Inscripcion%20a%20escenarios%20de%20formacion%20PAP%20VERANO%20%20OT/overview.aspx)

---

<sup>1</sup> Dependiendo del número de PAP que se formulen el tiempo podría disminuir a 2 horas por sesión si hay un número reducido de PAP dentro de la ruta de formación.